



# OFERTA OPRACOWANIA STRATEGII ROZWOJU GMINY/POWIATU

**Park Technologii kosmicznych -  
Badań, Rozwoju i innowacji**

Spółka z o.o. w Zielonej Górze - Nowym Kisielinie

## **Kontakt:**



**dr hab. Katarzyna Cheba, prof. ZUT**

**dr Jerzy Tutaj**

Dyrektor Centrum Innowacji dla JST i NGO  
(+48) 601 286 685  
[k.cheba@ptklubuskie.com](mailto:k.cheba@ptklubuskie.com)

(+48) 605 056 975  
[j.tutaj@ptklubuskie.com](mailto:j.tutaj@ptklubuskie.com)



## ZAKRES OFERTY

1. POLITYKA ROZWOJU W PERSPEKTYWIE 2020+ .....	3
2. STRATEGIA ROZWOJU .....	3
Zakres tematyczny .....	4
Kto będzie zaangażowany w proces opracowania Strategii? .....	4
Korzyści z przygotowania Strategii .....	4
Ramowy harmonogram prac nad Strategią .....	5
Procedura opracowania Strategii .....	6
3. WYCENA OPRACOWANIA.....	6
4. KONTAKT.....	6



## 1. POLITYKA ROZWOJU W PERSPEKTYWIE 2020+

Nowy okres programowania środków Unii Europejskiej pociąga za sobą konieczność odpowiedniego dostosowania polskiego systemu prowadzenia polityki rozwoju. Przyjęta ustawa o zmianie ustawy o zasadach prowadzenia polityki rozwoju oraz niektórych innych ustaw wprowadza m.in. rozwiązania na rzecz integracji wymiaru społeczno-gospodarczego i przestrzennego w dokumentach strategicznych, w tym gminnych, nowe mechanizmy uzgadniania działań rozwojowych oraz zmiany umożliwiające przygotowanie dokumentów związanych z wykorzystaniem funduszy unijnych na lata 2021 – 2027. Również rozpoczęcie nowej kadencji w latach 2024 – 2029 to ważny powód wskazania nowych priorytetów w rozwoju samorządu.

## 2. STRATEGIA ROZWOJU

Strategia rozwoju gminy jest dokumentem będącym kwintesencją planowania strategicznego. To podstawowy dokument, który diagnozuje potrzeby i możliwości rozwojowe oraz wyznacza kierunki rozwoju samorządu terytorialnego. Ma on również wpływ na pozyskiwanie przez gminę dofinansowania ze środków zewnętrznych, w tym funduszy europejskich. W wyniku reformy planowania przestrzennego z dnia 24 września 2023 r. wprowadzono wymóg przygotowania i przyjęcia przez wszystkie gminy długoterminowej strategii związanej z zagospodarowaniem przestrzennym w gminie.

Przygotowanie i opracowanie projektu strategii jest procesem skomplikowanym i wieloetapowym, wymagającym zarówno przeprowadzenia konsultacji społecznych, badań i nierzadko uwzględnienia współpracy z zewnętrznymi ekspertami. Od 1 stycznia 2026 r. strategia stanie się dokumentem obowiązkowym.

W trosce o zaspokojenie potrzeb mieszkańców, jak i rozwój infrastruktury technicznej, społecznej oraz zapewnienie wzrostu gospodarczego jednostki samorządu terytorialnego, jak również ze względu na konieczność dostosowania dokumentów do zmieniających się uwarunkowań zewnętrznych i wewnętrznych, wskazane jest posiadanie aktualnego dokumentu Strategii rozwoju, sięgającego swoim horyzontem najbliższych 10 lat.

W perspektywie roku 2020+ należy również przygotować gminę do kreowania rozwoju prowadzącego do zwiększenia jej samodzielności finansowej. Efektywna polityka samorządowa powinna być oparta o racjonalne inwestowanie w podstawy dla wzrostu lokalnej bazy dochodowej i prowadzić do trwałego wzrostu dochodów własnych jednostki.

Strategia rozwoju gminy stanowi narzędzie niezbędne do profesjonalnego zarządzania jednostką samorządu terytorialnego oraz jest warunkiem przy ubieganiu się o zewnętrzne środki finansowe. Dokument ten wskazuje wieloletnie cele i uwarunkowania rozwoju gminy wraz z uwzględnieniem zewnętrznych i wewnętrznych czynników o charakterze gospodarczym, społecznym i przestrzennym. Strategia pozwala również na skuteczne wykorzystanie potencjałów rozwojowych gminy i wzmacnia jej atrakcyjność zarówno zewnętrzną, rozumianą jako konkurencyjność, jak i wewnętrzną, stawiającą w centrum mieszkańców oraz ich potrzeby.



## Zakres tematyczny

Przygotowanie dokumentu **Strategia rozwoju gminy** jest zgodny z nowymi regulacjami prawnymi (z dnia 13 listopada 2020 r. i aktualizacją z roku 2024) i obejmuje następujące etapy:

**Etap 1. Przygotowawczy** obejmujący przygotowanie odrębnego opracowania tj. **Diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej**. Wyciągnięcie wniosków dla Strategii

**Etap 2. Właściwy** polegający na opracowaniu **Strategii rozwoju gminy**, obejmujący następujące elementy:

- **Wnioski z diagnozy strategicznej** sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej gminy zawierające m.in. identyfikację najważniejszych wyzwań rozwojowych,
- **Analizy: SWOT, POSTEL**
- Plan strategiczny: **wizja i misja** rozwoju gminy, **cele strategiczne i kierunki działań**, w tym tabelaryczne zestawienie zadań ujętych w Strategii wraz z propozycjami ich źródeł finansowania
- Struktura funkcjonalno-przestrzenna,
- **System wdrażania strategii**, w tym wskazanie potrzeb opracowania programów sektorowych służących realizacji strategii oraz wytycznych dla dokumentów planistycznych i programowych,
- **Ramy finansowe** realizacji strategii,
- **System monitoringu** realizacji strategii, w tym wskaźniki oceniające postępy realizacji zakładanych celów oraz opracowanie zakresu działań i kompetencji poszczególnych uczestników procedury związanej z monitorowaniem dokumentu strategii.

## Kto będzie zaangażowany w proces opracowania Strategii rozwoju gminy?

- przedstawiciele samorządu,
- mieszkańcy,
- przedsiębiorcy,
- partnerzy społeczni,
- organizacje pozarządowe,
- przedstawiciele biznesu i izb gospodarczych,
- przedstawiciele służby zdrowia i straży pożarnej,
- lokalni liderzy i przewodniczący instytucji działających na terenie gminy oraz wszyscy zainteresowani jej rozwojem,
- eksperci zewnętrzni.

## Korzyści z przygotowania Strategii Rozwoju

- opracowanie dokumentu będącego podstawą dla planowania przestrzennego w gminie,
- obiektywna diagnoza – analiza i ocena sytuacji społeczno-gospodarczej oraz pozycji konkurencyjnej gminy,
- ocena szans i zagrożeń dla rozwoju – wyznaczenie najważniejszych czynników wpływających na rozwój gminy,
- budowa przewagi konkurencyjnej – rozwój konkurencyjności gminy w sposób zwiększający stopień zaspokajania potrzeb i oczekiwań mieszkańców,
- aktywizacja środowisk lokalnych i przyciągnięcie nowych inwestorów w celu stymulowania wzrostu gospodarczego gmin,
- przygotowanie się do pozyskania środków zewnętrznych do realizacji celów związanych z rozwojem gminy,
- opracowanie dokumentu strategii spójnego z dokumentami strategicznymi i programowymi szczebla wspólnotowego, krajowego i ponadlokalnego.



## Ramowy harmonogram prac nad Strategią rozwoju gminy – przykład

LP.	ZADANIE	2025									
		MARZEC - KWIECIEŃ	MAJ	CZERWIEC	LIPIEC	SIERPIEŃ	WRZESIEŃ	PAŹDZIERNIK	LISTOPAD	GRUDZIEŃ	
1.	Zebrań materiałów i opracowanie <b>Diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej</b>										
2.	<b>I. sesja warsztatowa</b> <i>(obszary strategiczne, wyzwania rozwoju, analiza SWOT)</i>										
3.	<b>II. sesja warsztatowa</b> <i>(opracowanie misji, wizji, celów strategicznych)</i>										
4.	<b>III. sesja warsztatowa</b> <i>(opracowanie kierunków działań do celów, ramy finansowe, wskaźniki monitoringu)</i>										
5.	<b>Projekt Strategii</b>										
6.	Wewnętrzne konsultacje projektu Strategii										
7.	Konsultacje projektu strategii – szerokie konsultacje Projektu Strategii (udział Wykonawcy w spotkaniach konsultacyjnych zgodnie z ustaleniami)										
8.	Rozpatrzenie uwag po konsultacjach, opracowanie sprawozdania z przebiegu i wyników konsultacji										
9.	<b>Opracowanie finalnej wersji Strategii</b>										
10.	Prezentacja Strategii										



## Procedura opracowania Strategii rozwoju gminy

- zebranie materiałów i opracowanie **diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej** oraz uwarunkowań rozwoju gminy,
- przeprowadzenie **warsztatów strategicznych** z mieszkańcami gminy, organizacjami pozarządowymi, radnymi, przedsiębiorcami, przedstawicielami instytucji na terenie gminy, obejmujących: opracowanie **analizy SWOT**, ustalenie **hierarchii problemów** oraz identyfikację możliwych sposobów ich rozwiązania, sformułowanie **wizji i misji** gminy, identyfikację **celów strategicznych**, spójnych z celami ustalonymi w dokumentach na szczeblu wspólnotowym, krajowym, regionalnym i ponadlokalnym, sformułowanie **kierunków działań** strategicznych, opracowanie struktury funkcjonalno-przestrzennej samorządu, określenie **wskaźników** pozwalających na monitoring procesu wdrażania strategii, wyznaczenie jednostek odpowiedzialnych za wdrożenie i monitoring realizacji Strategii,
- konsultacja zapisów Strategii z referatami Urzędu oraz Radą,
- przeprowadzenie **konsultacji** projektu dokumentu Strategii oraz opracowanie **sprawozdania** z przebiegu i wyników konsultacji,
- opracowanie ewaluacji *ex - ante*,
- ustalenie finalnej wersji zapisów Strategii,
- przyjęcie uchwały zatwierdzającej Strategię.

## 3. WYCENA OPRACOWANIA

Oferta opracowania Strategii Rozwoju obejmuje wykonanie dokumentu w kwocie od 39.000 zł do 49.000 netto. Wystawiamy faktury.

## 4. KIM JESTEŚMY?

Dysponujemy zespołem specjalistów z bogatym doświadczeniem zawodowym w tworzeniu raportów i strategii rozwoju zarówno na poziomie lokalnym, regionalnym, jak i ponadregionalnym, co gwarantuje profesjonalne opracowanie dokumentów. Nasi pracownicy opracowali kilkadziesiąt dokumentów strategicznych dla jednostek samorządowych.

## KONTAKT



**dr hab. Katarzyna Cheba, prof. ZUT**  
Dyrektor Centrum  
Innowacji dla JST i NGO  
**(+48) 601 286 685**  
[k.cheba@ptklubuskie.com](mailto:k.cheba@ptklubuskie.com)



**dr Jerzy Tutaj**  
**(+48) 605 056 975**  
[j.tutaj@ptklubuskie.com](mailto:j.tutaj@ptklubuskie.com)